株式会社ナベショー
NABESHO
メタル・リサイクル・マンスリー　2011年12月1日

# The N Sグループ

## しなやかな頭脳集団 NABESHO ニュースNo.53

## 新事務所に引っ越しました

―17年ぶりに事務所を引っ越した感想は。

**渡邊** 同じビルの7階から12階ですが、南北と南に窓があり視界が開けますから明るい。社員も生き生きしています。

それにスペースが1・3倍に広がりましたから一度に20人くらいのお客様がいらっしゃっても会議などの対応もできます。

―今年はナベショーにとってどんなだった。

**渡邊** 世間は知りませんが、弊社にとってはまずまずの年でした。

私の持論であり、経営方針である、「目に見える競争ではなく、目に見えない競争で生き残る」との下地で10数年ぐらい前から続けていた異業種交流のシナジー（相乗）効果が、ここに来て一斉に動き始めた。効果がではじめた感じです。

―昨年「次の一歩を見つけ出すものたちが集う会」とのコンセプトのもと御社が中心となって異業種各社と立ち上げた「Next One's Club N.O.C」の効果か。

**渡邊** 各種の異業種との付合いは10数年前からです。異業種が自由参加できるN・O・Cでは弊社は、いわば各社に「見合い」の場を提供する仲人役で、商売の場ではありません。

メンバーも現在は15～20社に増え、その中から思わぬ話が舞い込んできます。その効果です。

―具体的には。

**渡邊** 仲間の一人がベンチャーで天ぷら油のBDF（バイオディーゼル燃料）リサイクル事業を始めています。天ぷら油ですから排出先は多い。聞けば1万2千軒です。

弊社は「もつカッター」など鉄スクラップだけでなく、ネットワークカメラやタッチパネル計量機など日常業務や住宅関連諸ビジネスを手広く扱う「コンビニエンス商社」です。その弊社を含めた仲間たちの活動状況を定期的に1万2千軒に案内して貰っています。

さらに弊社はシステム・キッチンなどの製造やLED照明を通じて大和ハウスや京セラ、セキスイハウス、東急不動産、パナソニックなどとの提携・協力もありますから、その方面からも本業の解体案件などの話が、舞い込んで来ます。

今回の原発事故による風評被害防止のため、弊社は皆様に200台以上の放射線検知器をお届できました。これは異業種ではありませんが、お客様から検知器メーカーを知らないかとの相談があったのがきっかけです。

10数年の付合いの中からそれらの相乗効果がにじみ出すように出てきました。そんな年でした。

―目に見えない。しかし、確実に広がっている。

**渡邊** 私の持論は重ねて言えば、見える競争ではなく、見えない競争で生き残ることです。

見える競争は価格競争です。鉄スクラップは値段だけが切り札ですから体力勝負。しかし体力勝負なら大手には勝てない。ですから弊社は見えないサービスで儲ける、「見えない化」で生き残る手法に徹しました。

―具体的には。

**渡邊** 大きな会社のサラリーマンならできない（決済がとれない）ことを、やるしかない。

たとえば10万円儲けたら5万円を損する。5万円の損はお客様の得。それでも5万円が残れば、会社も生残り、お客様の幅は確実に広がります。

10万の利益を5万に圧縮するのは、一種の先行投資。しかし、これは目には見えないのです。

一方、目に見える価格競争は、大手といえども疲弊します。お互いに手を打ちたくなる。それを話し合えば談合です。

「ウインウイン（相互利益）」の関係と言いますが、得失がゼロサム（一方の利益は他方の損）である同業界で、敢えてウインウインを求めれば談合で、世間も厳しく関係は難しいのです。

ですが異業種であれば別。極端な話、一方が処分に困っていた持て余し物が、他方の者にはお宝です。文句なくウインウインが動き出します。

―流通だから縦に動くのは勿論だが、横のつながりも大事に育てきた。

**渡邊** いえ、力が無かったから、大手の集まりにも呼んで貰えなかったから、追い詰められて、必至になって下から這い上がり、「見えない化」や異業種と交わり、生残りを考えたのです。

―それが年商1000億円企業になった。

**渡邊** それは今の数字。企業は永遠を目指しますから、勝った負けたを言っても意味がない。

考えるのは今日を如何に生き延びるかだけ。

その延長にそれにふさわしい未来がある、との信念に生きるだけです。

渡邊泰博社長

中央区南船場4、小西・日生ビルの7階から12階に引越したナベショー受付け風景。

全フロアー約400㎡。写真中央・執務中の渡邊社長。

システムキッチン（ロア・エ・レーヌ）のショールーム（入って左に広がる）

スライド式書類保管庫も充実した。

株式会社ナベショー 掲載記事
Copyright Nabesho Co., All rights reserved.